

30年9月役員会便り

去る9月22日に取締役7名の出席並びに執行役員3名・顧問1名等の参加により、ブリックアンドウッドクラブに於いて取締役会が開催され、主に次の内容が協議されました。

議題

議決事項

(1) 株式譲渡承認について

普通株3件優先株2株の譲渡が承認されました。

報告事項

(1) 最近のゴルフ場の売り上げ状況について

8月の来場者数は2,222名で前年比は145名減少でした。

内平日が56名減少し、(内組売りは71人減少) 土日祝日は営業日が1日少く89名減少でした。

ゴルフ場売上げは、2,116万円で前年比323万円の大きなマイナスでした。

32期通期では、来場者数は27,311名で、前年同月迄比97名減少、売上げは27,717万円で、前年比では339万円の減少となり、6月までの増加が7月と8月で減少に転じてしまいました。

尚、32期収益実績は現在集計中ですが、売上高はコース使用料収入と食堂売店収入は上記により3百万円程度減収になりますが、入会金収入・名変料収入・バンケット収入などが増えるので、12百万円程度増収になり、売上原価や販管費が増えても前期営業損失6百万円は黒字化する見込みです。

9月の経過

9月21日までの来場者数は1,485名で、前年同日比8名の微増です。平日が6名増加し土日祝日も2名の増加です。雨が絡んだ日が多かったですが昨年も前半は多かったです。

ゴルフ場売上は、1,554万円で前年比10万円増加と前年並みです。

(2) 第33期ゴルフ場売り上げ計画について

①年間来場者数計画を28,511名(前期比1,200名=平日、土日祝日とも+600名)としました。

料金改定をフードクーポン廃止のみと決めた際の、中間シナリオの28,500人に合わせました。

②単価計画を10,843円(前期比694円=フードクーポン率平日52.4%・+566円、土日76.4%・825円)としました。フードクーポン廃止影響を来場者の前期実績の64.1%で計算した結果です。

③この結果ゴルフ場売り上げ計画は30,914万円(前期比3,197万円)となります。

来場者数計画はフードクーポン廃止影響を見ていないとはいえ従来の3万人目標からすれば目標としては多過ぎではないとしても、ゴルフ場売上げはフードクーポン廃止後も飲食の売り上げは減らずに従来同様にすると見ている点など楽観的な面もあり、達成には相当の努力を要します。

(3) 平日組売りの実績報告について

8月の実績は94組377人で前年比16組71人減少でした。内訳はメンバーが-11人、ゲスト-49ビジター-2人、ネット-9人です。

32期中累計は、1,150組、4,546人で前期比144組518人減少でした。

9月21日現在では39組149人で、前年同日比15組64人減少です。

(4) 前月の入退会状況について

8月の入会は6口8名でコジロー会員からが5名とクランからが1名です。退会は3口5名(内2口4名が休会中、1口がC)。

期中累計は入会が36口49名(内住宅14口22名、コジロー会員からが15口)、退会が29口41名(内稼働中9口11名)で、期中入会目標30口を6口超過達成しました。

9月の入会は20日現在で手続き済は6口7名、5口7名が手続き中。退会は3口4名(何れも休会)が手続き済、3口4名が手続き中です。

親族会員は5月以降入会が無く、前期は13名入会し、制度開始以来22名です。

(5) コースの状況について

ティーインググラウンドは肥料の効果で非常に良くなっています。グリーンは2年続いた夏のトラブルは回避出来ました。これからクラブ選手権に向け少し短く刈り早くしていきます。

(6) ラウンジ厨房水漏れ防止工事の結果について

ラウンジ厨房から漏れたと思われる水が、ラウンジ入口の厨房横の廊下に漏れて床板をそらし、加えて1階の男子更衣室にも漏れていた疑いが有ったので、厨房の器具を退けて、床と排水溝を補修し、ついでに稼働に問題が有る空調機器を入替えました。

(7) ホームページの更新について

現在のホームページの基盤であるムーバブルが大元で変更になり、記事の掲載が思うように出来ない等不具合が発生してきたので予算85万円で更新します。広報委員会担当理事とも協議しています。

(8) クランの8月の実績について

クランの8月の状況について報告が有りました。

(9) 9月理事会結果報告

9月10日開催の理事会の結果報告が有りました。

(10) レストラン売店の状況について

レストラン部門の利益率は2016年度が50%、2017年度が53%でした。最低60%は確保したいですが直近の8月は60%に戻しました。ドリンクの利益率が、2016年度31%から2017年度39%と上がっていますが依然低いので、ドリンクの仕入れや在庫管理が適正かどうか確かめるために現状半年に1回の棚卸を、月末に実施することとしました。レストラン部門はピーク時の人手が不足ですが現在の雇用情勢では採用が困難なので事務所部門との連携を検討しますが、一方混雑は予め分かるので配膳の活用をすることにしました。メニューのマンネリ化対策が依然として問題なので、特別メニューや日替わりメニューなど引き続き検討実施します。売店は攻めの売店を試行してみます。

協議報告事項

(1) ミュアヘッド・フィールズに関する件

特に報告・協議を要する新たな事項はないですが、「住宅地の造成はクラブ発足時からの計画でそれがここまで実現したものである。欧米では住宅とセットで経営を成り立たせているのは普通であり、日本でもゴルフ場単体での経営が極めて困難な状況になってきている。この点についてはもっと理解を求めている。」との意見が出されました。

(2) 株コジローへの返済について

先月取締役会での協議に基づき、当社は8月末に株コジローからの長期借入金を35百万円返済しました。コジローはこれに株式売却等で貯まった手元資金を加え、9月6日に4,185万円を大口債権者に返済し、コジローの融資者からの借入残高は230百万円になったとのことでした。

(3) 理事監事候補者推薦と会社役員について

前回取締役会報告済の通りですが、その後は委員会の委員長人事決定待ちの状況です。

以上