

28年3月役員会便り

去る3月26日に取締役5名と監査役1名の出席並びに執行役員3名・最高顧問と顧問各1名・副理事長1名の参加により、ブリックアンドウッドクラブに於いて取締役会が開催され、主に次の内容が協議されました。

議題

議決事項

(1) 株式譲渡承認について

普通株1株の譲渡が承認されました。

報告事項

(1) 最近のゴルフ場の売り上げ状況について

2月の来場者数は1,502名で前年比135名増加しました。内平日が244名増加し、土日祝日は109名減少でした。平日は営業日が1日多い上ハンダカップが二日間有ったこともあり大きく増加しましたが、土日祝日は14日と20日の雨の影響が昨年より強めに出てまた強風の日もあり減少しました。この結果、売上は1,491万円で前年比137万円増加し計画比でも60万円超過しました。

期初9月からの累計では、来場者数が13,332名で前年同期比262名増加、売り上げは14,079万円で、前年同期比105万円増加しました。しかし期初来累計の計画比では、来場者数が598名不足し、売上が644万円不足しています。

3月の24日までの経過は、来場者数は1,749名で、前年同日比115名の減少です。内訳は平日が115名の大幅減少、土日祝日は23名増加です。

ゴルフ場売り上げは1,752万円で前年比56万円減少ですが来場者115名の減少にも拘わらず売上げが55万円減少に止まったのは、土日のメンバー以外の来場者数が63名増加したためです。

(2) 平日組売りの実績報告について

2月実績は、52組202人で前年比4組20人の減少で、この結果9月から2月の合計は705組2,706人となり、前年同期比118組525人の減少となりました。

3月24日現在では93組353人で、前年同日比6組40名減少です。

(3) CLAN PLANの進捗報告

クラン事務局から、①本日クランヘッドのコンペを開催したこと。②1月から3月のクランの関係の売り上げは630万円で、前年同期比460万円増加だったこと。③クランフレンドは本日現在810名になったこと、などの報告がありました。

協議報告事項

(1) ㈱コジローからの借入返済期限対策について

下記(イ)(ロ)(ハ)について報告があり協議しました。

(イ) 特別年会費等の選択状況と内返済原資であるニューマネーの選択状況

①特別年会費等の選択は、3月24日現在コジロー債権者140名から会員数152名分の選択(見做し選択15名を含む)と6,880万円の振替依頼があり、コジロー債権者以外の会員から(ニューマネー)273名11,905万円、合計425名から18,785の選択書が届いています。

- ②コジロー債権者 200 名の内選択者 140 名との差 60 名は、ニューマネーで支払い 8 名、納入期限前に紹介会員入会済み 1 名、退会休会等選択不要 51 名です。
- ③選択すべき会員を 550 名とすると上記選択済合計 425 名を引き更に会員紹介済による選択免除者 9 名を引くと 116 名程度が未選択で、更に文書で当面既存の保証金充当希望 15 名を引くと 101 名が未選択です。

(ロ) コジロー債権者への返済必要額圧縮依頼状況

- ①コジロー債権者の延長お願いに対する回答状況。(一部推定を含む)

3月24日現在で債権者200人から延長依頼に対する回答が171人、未回答が29人でこの29人の中には残額の処理については未回答だが振替依頼で選択はした人や選択不要の退会休会を含むので、これら以外の人には12月に追加保証金②選択と見做す旨通知しました。

- ②コジローの借入残高合計200名48,845万円の内、再度全額延長の依頼や延長額増額の依頼を行った結果、現在のところでは、全額延長可が99名で借入残高が30,270万、一部応じるが13人で4,320万円、全額返済が59人で11,775万円、未回答が29人で2,480万円です。
- ③これを返済必要額でみると、一部延長に応じる人の返済金額を希望額が分かる場合はその額、それ以外は半分返済と見た返済推定金額が1,560万円、全額返済希望のみなし選択を含めた振替納入額を除いた返済額が10,245万円で、合計11,805万円、更に未回答のみなし選択を含めた振替納入額を除いた金額1,760万円を足すと返済必要推定額合計は13,565万円です。
- ④返済必要推定額合計13,565万円に対し、返済原資である上記(1)の①のニューマネー合計金額が11,905万円なので、現状1,660万円不足です。
- ⑤またニューマネー11,905万円の内3月15日現在現金で入金があった金額は前期中入金460万円を含め9,837万円。現金化されていない2,068万円は一部に選択済で納入手続き未済も有りますが、分割納入があることが主因です。
- ⑥ ③記載の返済必要推定額13,565万円に対し、⑤記載の現金入金済み金額が9,838万円で、差額の3,728万円が返済資金不足。下記(ハ)記載の3月発送済みの未選択未納者への督促によるニューマネーの増加と返済希望額の更なる減額(期限延長の増額)依頼に加え、更に返済希望者に対し当面短期間返済猶予許容依頼をも含め、加えて当社の資金繰りリスクをある程度覚悟で当社全体の資金繰りで1,000万円程度を埋めるとしても、返済原資と返済必要額が同額になり、返済を実行してデフォルト状態を解消することを3月中に実現出来る見込みは立たない状況です。

(ハ) 新たな納入期限とした1月末を過ぎた段階での対応策について

前回理事会に報告し決定した、「未選択未納入の約100名に対しては、メンバー間の公平性を確保するため、クラブ定款に則り対応を行う」については、3月11日と24日に特定記録郵便で督促を発送しました。

以上について協議の結果、コジローの債権については現状ニューマネーが現金ベースで98百万円集まったが、返済必要額が推定136百万円で、この一致を待って返済を実行するとまだ相当に時間がかかり債権者が不安に思うので、返済希望者に対し返済必要推定額と現金化したニューマネーの割合の約7割を4月中に暫定的に返済する方針し、(株)コジローと協議することとしました。

(2) 会員募集プロジェクト

- ①コジロー会員については、コジロー会員の紹介者からの勧誘だけでなく、会社としてもコジロー会員の管理を充実させて、正規会員への勧誘を強化します。

②新規会員獲得のための総合的な PR 業者として 1 社、ホームページの新規作成と更新管理について 1 社と交渉を進めています。広く当クラブに相応しい会員を募集するため BWC と土太郎の共通のコンセプトを明確に打ち出し、土太郎の広報とのとの整合性を考慮し進めている旨報告がありました。

(3) 売上げ増強プロジェクトの検討状況

料金体系の変更についても検討に入りました。特に、正規料金体系以外の特別に設定した特殊な料金との矛盾の解消や、来場者の少ない平日と特定の土曜日のゲストの集客との矛盾の解消について検討する予定です。

(4) 送迎バスの運行について

他のクラブの状況など、さらに情報収集中です。外注については見積もりを入手出来ていないが、現在のサービスを維持するとなると相当高くなるらしい旨報告がありました。

(5) 人事関係

クラブの事務所回り（事務・フロント・マスター室）の退職に伴う補充をハローワークに依頼のところ 3 名の紹介があった旨報告があり、座席の確保等受け入れ態勢を整えば 3 名を採用することとしました。

以 上